

# การบริหารการวิจัย มจร.

พระสุธีรัตนบัณฑิต

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยพุทธศาสตร์

มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

# พันธกิจการวิจัยสู่การสร้างความรู้และนวัตกรรม

## พันธกิจมหาวิทยาลัย (สกอ.)

## พันธกิจมหาวิทยาลัย (ของกระทรวง อว.)

1. การผลิตบัณฑิต

2. การวิจัย

3. การบริการวิชาการแก่สังคม

4. การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

1. การสร้างคนและสถาบันความรู้

2. การวิจัยแบบก้าวหน้า (Challenges & Frontier Research)

3. การพัฒนานวัตกรรมของประเทศ

(Innovated In Thailand)

4. การพัฒนาพื้นที่และชุมชนนวัตกรรม

(Area-Based-Local Economy Development)

# 1 นโยบายและยุทธศาสตร์ อววน. พ.ศ. 2563 - 2570

## 1. การพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้

- P.1 สร้างระบบผลิตและพัฒนากำลังคนให้มีคุณภาพ
- P.2 การพัฒนากำลังคนระดับสูงรองรับ EEC และระบบเศรษฐกิจสังคมของประเทศ
- P.3 ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตและพัฒนาทักษะเพื่ออนาคต
- P.4 ส่งเสริมปัญญาประดิษฐ์เป็นฐานขับเคลื่อนประเทศในอนาคต
- P.5 ส่งเสริมการวิจัยขั้นแนวหน้า และการวิจัยพื้นฐานที่ประเทศไทยมีศักยภาพ
- P.6 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการวิจัยที่สำคัญ

## 4. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และลดความเหลื่อมล้ำ

- P.13 นวัตกรรมสำหรับเศรษฐกิจฐานรากและชุมชนนวัตกรรม
- P.14 จัดความยากจนแบบเบ็ดเสร็จและแม่นยำ
- P.15 เมืองนำอยู่และการกระจายศูนย์กลางความเจริญ



## 2. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม

- P.7 โจทย์ท้าทายด้านทรัพยากร สิ่งแวดล้อม และการเกษตร
- P.8 สังคมสูงวัย
- P.9 สังคมคุณภาพและความมั่นคง

## 3. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน

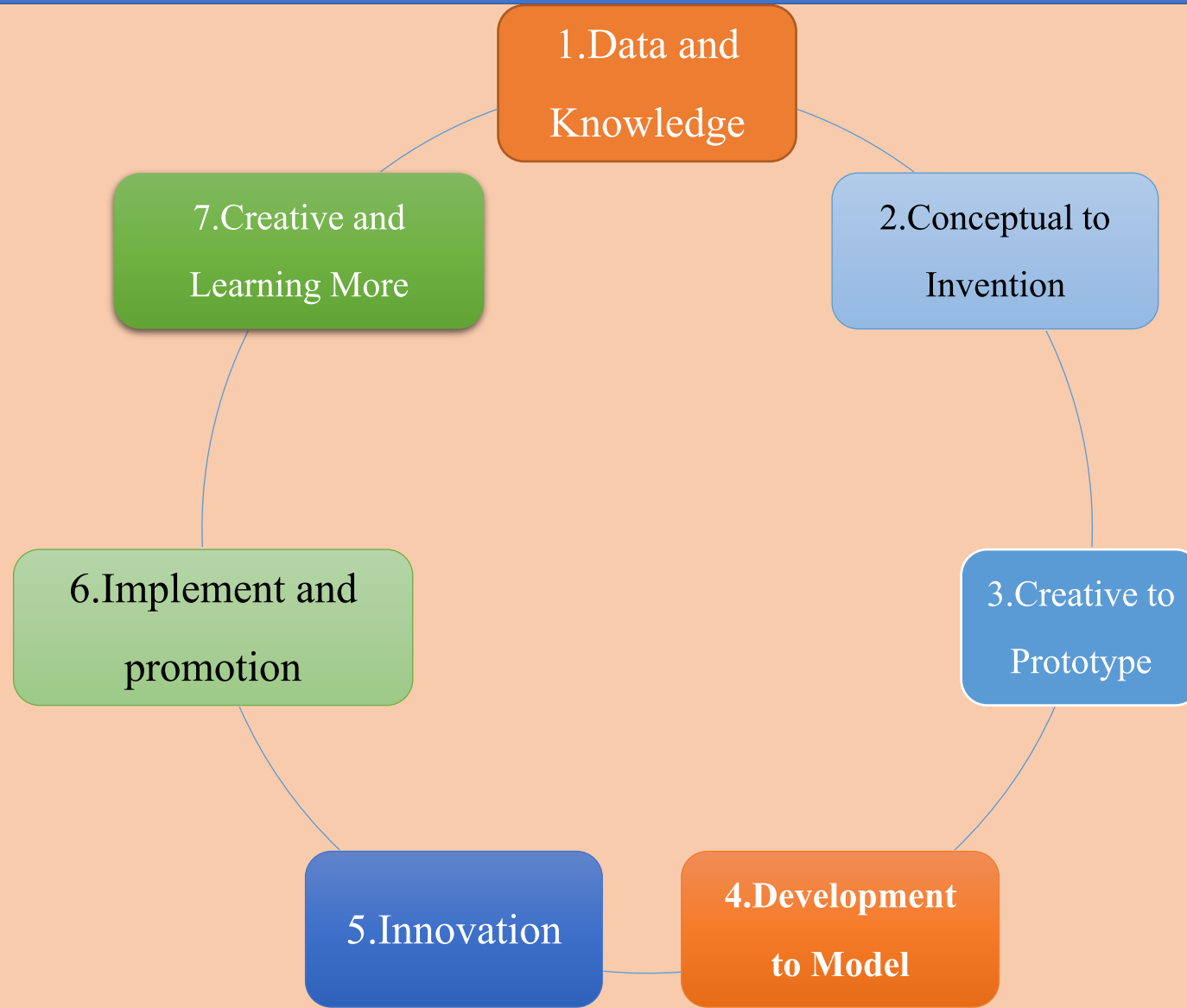
- P.10 ยกระดับขีดความสามารถการแข่งขันและวางรากฐานทางเศรษฐกิจ
- P.11 สร้างและยกระดับศักยภาพวิสาหกิจเริ่มต้น (Startup) พัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรม และพื้นที่เศรษฐกิจนวัตกรรม
- P.12 โครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพและบริการ

P.16 การปฏิรูประบบการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

# เป้าหมายการวิจัย



# การพัฒนานวัตกรรมและการสร้างสรรค์ Innovation



# สภาพการณ์การวิจัยของ มจร ในรอบ ปี 55-65

ปีงบประมาณ	งบประมาณ	โครงการวิจัย	นักวิจัย	ผลการประเมิน
2555	12,568,900	78	120	2.68
2556	21,566,000	120	184	3.14
2557	22,668,400	168	249	3.32
2558	23,556,800	184	305	3.48
2559	40,554.800	268	478	3.51
2560	48,900,000	363	602	4.20
2561	29,977,300	120	322	4.51
2562	19,601,200	86	164	4.32
2563	30,000,000	94	238	4.38
2564	27,170,000	68	134	4.29
2565	20,960,000	65	123	

# การบริหารงานวิจัย

# วงจรการบริหารงานวิจัย





# ทำไมต้องบริหารจัดการงานวิจัย

- ปัญหายุทธศาสตร์การวิจัย
- ปัญหาการคิดริเริ่มในการทำวิจัย/พัฒนาโครงการวิจัย
- ปัญหาการเข้าถึงแหล่งทุนการวิจัย/กระบวนการทำวิจัย
- ปัญหาการทำวิจัยไม่เสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด
- ปัญหาการเขียนรายงานการวิจัย/การเขียนรายงานผลการวิจัย
- ปัญหาขาดการวิพากษ์เพื่อประเมินคุณภาพผลงานวิจัย
- ปัญหาการเผยแพร่ผลงานวิจัย/นำเสนองานวิจัย
- การสร้างชุดความรู้/นวัตกรรม/ **Model**
- ปัญหาการประกันคุณภาพการวิจัยด้านการวิจัย/คุณสมบัติอาจารย์/หลักสูตร

# การบริหารงานวิจัย (ต้นน้ำ)

## การกำหนดยุทธศาสตร์

- การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และปรัชญา/ค่านิยมของสถาบัน/ส่วนงาน
- การจัดโครงสร้างการบริหารงานวิจัยของส่วนงาน
- การกำหนดนโยบาย ทิศทาง และลำดับความสำคัญของการวิจัย
- การจัดทำแผน/ยุทธศาสตร์ด้านการวิจัย /สารสนเทศงานวิจัย

## การพัฒนาโครงการวิจัย

- การกำหนดโจทย์/ประเด็นวิจัย ที่สอดคล้องกับนโยบายการวิจัยชาติ/สทศ./วช./มหาวิทยาลัย/หลักสูตร/แหล่งทุน
- การพัฒนาโครงการวิจัย/ชุดโครงการวิจัย
- การตรวจสอบคุณภาพข้อเสนอโครงการวิจัย (วัตถุประสงค์/วิธีวิจัย/ศักยภาพนักวิจัยนวัตกรรม)
- การลงข้อมูล **NRIS**/การจัดทำสารสนเทศการวิจัยของส่วนงาน

## การให้ทุน/ทำสัญญาวิจัย

- การจัดการทุน/งบประมาณสนับสนุนการวิจัย
- การทำสัญญาวิจัย (ทุกทุนต้องทำสัญญาผ่านสถาบันวิจัยพุทธศาสตร์)
- การลงข้อมูล **NRMS**
- การจัดทำสารสนเทศการวิจัยของส่วนงาน

# การบริหารงานวิจัย (กลางนำ)

## การติดตามและประเมินการวิจัย

- การทำแผนการติดตามงานวิจัย/การลงพื้นที่/พัฒนาเครื่องมือการวิจัย/การจัดเวทีเก็บข้อมูล/ทดลอง
- การขอจริยธรรมการวิจัย การติดตามและประเมินโดยผู้ทรงคุณวุฒิ/สถาบันวิจัย
- การรายงานความก้าวหน้า (4 บท)
- การแก้ไขผลงานวิจัย/การส่งขอเบิกงบประมาณงวด 2

## การพัฒนานักวิจัยและเครือข่าย

- การช่วยเหลือและอำนวยความสะดวกแก่นักวิจัย/คณบดีนักวิจัย
- การพัฒนาศักยภาพของวิจัย / จริยธรรมวิจัย
- การสร้างความร่วมมือด้านการวิจัย/เครือข่ายวิจัย/จัดสัมมนาวิจัย/วิพากษ์งานวิจัย
- สร้างแรงจูงใจและสิ่งตอบแทนนักวิจัย/บริหารวิจัยให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด

## การประเมินผลงานวิจัย/ฉบับสมบูรณ์

- การรายงานร่างวิจัยฉบับสมบูรณ์ (5 บท) การประเมินผลงานวิจัยโดยสถาบันวิจัยพุทธศาสตร์
- การแก้ไขผลงาน/ตรวจรูปแบบ/จัดทำรูปเล่ม
- การลงข้อมูล **NRIIS**/การบริหารงบประมาณการวิจัย
- การจัดทำสารสนเทศ/สรุปการวิจัยของส่วนงาน

# การบริหารงานวิจัย (ปลายน้ำ)

## การจัดทำบทความวิจัยและชุดความรู้

- การจัดทำบทความวิจัย และการประเมินบทความวิจัย
- การสังเคราะห์ชุดความรู้จากการวิจัย
- การจัดทำสื่อ **Media** คลิป 3-5 นาที
- การนำข้อมูลการวิจัยสู่ชุมชน/การเรียนการสอน/การพัฒนาหนังสือ/สรุปผลงานวิจัยเด่น

## การเผยแพร่ผลงานวิจัย

- การส่งบทความวิจัยเผยแพร่ (สัมมนาระดับชาติ/นานาชาติ/วารสาร **TCI/Scopus**)
- การรวบรวมสารสนเทศงานวิจัย (บทความ/วารสาร/เกียรติบัตร/รางวัล/)
- การจัดทำช่องทางการเผยแพร่งานวิจัยในสถาบัน/สื่อ **Social Network**
- การเบิกงบประมาณงวดที่ 3

## การนำวิจัยไปใช้ประโยชน์

- การนำผลงานวิจัยสู่การเรียนการสอน
- การนำไปใช้ในชุมชน/ภาคีวิชาการ
- การสร้างนวัตกรรม/ **Model/**ต่อยอดงานวิจัย
- การจัดทำสารสนเทศ/สรุปการวิจัยของส่วนงาน

# ภารกิจใหม่ในแผนยุทธศาสตร์ระยะที่ 13

แหล่งทุน	การจัดการ	การขอจริยธรรม	การเผยแพร่	การนำไปใช้
ทุนจากรัฐหรือ งบประมาณรายปี (+ และ -)	สถาบันวิจัยพุทธศาสตร์	ส่งให้กรรมการ จริยธรรม	ประชุมระดับชาติ	คนรับรอง
ทุนจากแหล่งทุน เช่น วช. สสส. สป.สช. อปท. (+ และ-)	หน่วยประสานงานวิจัย ของส่วนงาน 42 แห่ง	ต้องขอจริยธรรมการ วิจัยทุกฉบับ	ประชุมระดับนานาชาติ	แสดงผลงาน
ทุนจากส่วนงาน คณะ วิทยาเขต วิทยาลัยสงฆ์ (เพิ่ม)	คณะกรรมการคณะ วิทยาเขต วิทยาลัยสงฆ์	ตรวจสอบการคัดลอก ไม่เกิน 10 %	<b>TCI</b> ฐาน 2-1	ภาพกิจกรรม
ทุนหลักสูตร	กรรมการหลักสูตร	มีการอ้างอิงที่ดี	<b>Scopus</b>	คลิปหรือสื่ออื่นๆ
ทุนเอกชนต้องนำเข้า ส่งมอบ		รักษามาตรฐานและ คุณภาพ	ต้องเป็นชื่อ 1 หรือ 2 หน่วยงาน	

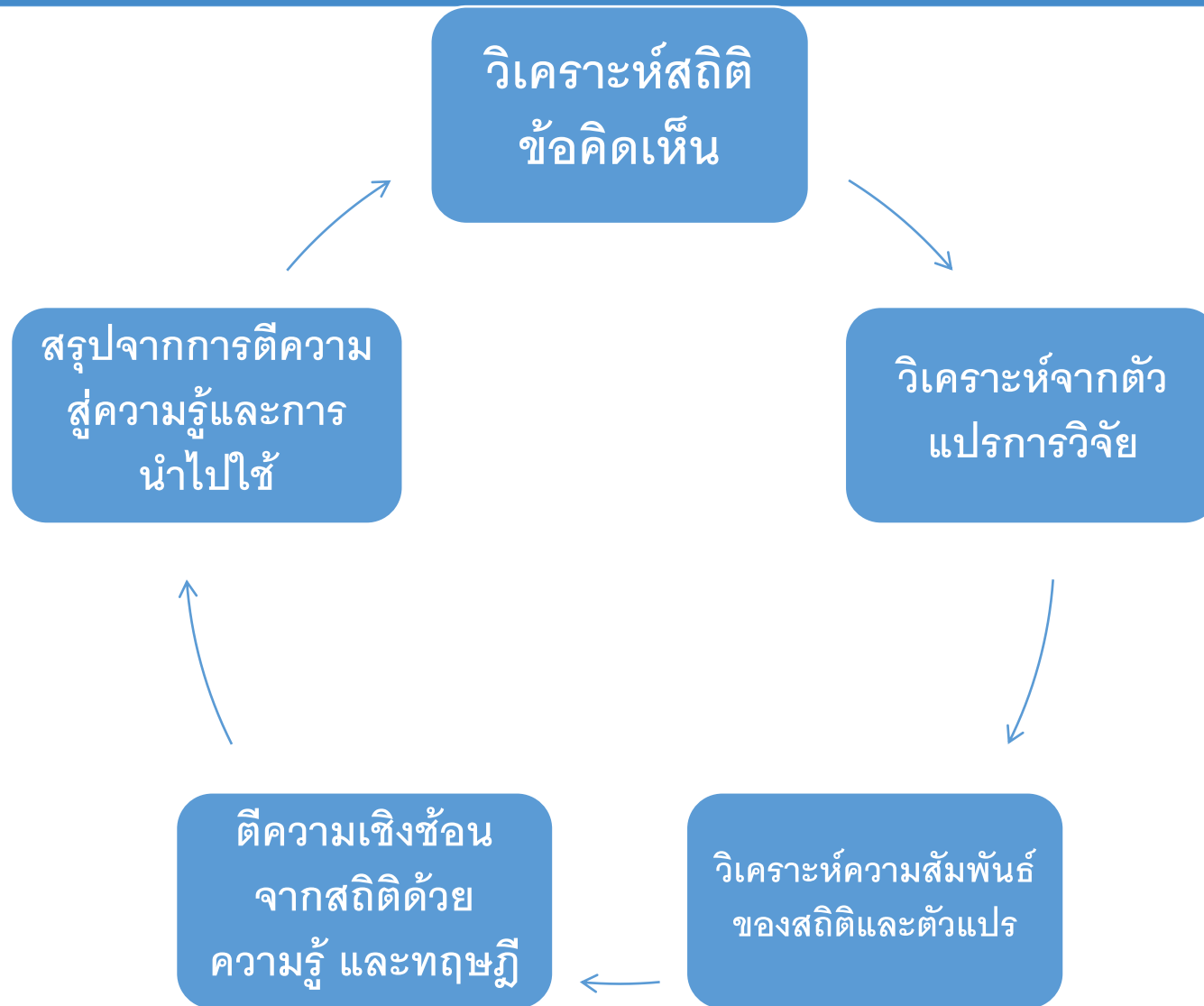
# คุณภาพของผลงานวิจัย

- ชัดเจนทุกบท ตั้งแต่บทที่ 1-5
- บทที่ 2 ไม่มีการลอกผลงานมากเกินไป 10 %
- บทที่ 3 ระเบียบวิธีวิจัยชัดเจน
- บทที่ 4 ผลการศึกษาเป็นรูปธรรม วิเคราะห์ชัดเจน
- บทที่ 5 สรุป และอภิปรายผลที่ชัดเจน
- บรรณานุกรมถูกต้อง
- บทความดี เผยแพร่ระดับชาติและนานาชาติ

# การตีความคุณภาพผลงานวิจัยและบทความการวิจัย



# การตีความการวิจัยเชิงปริมาณ

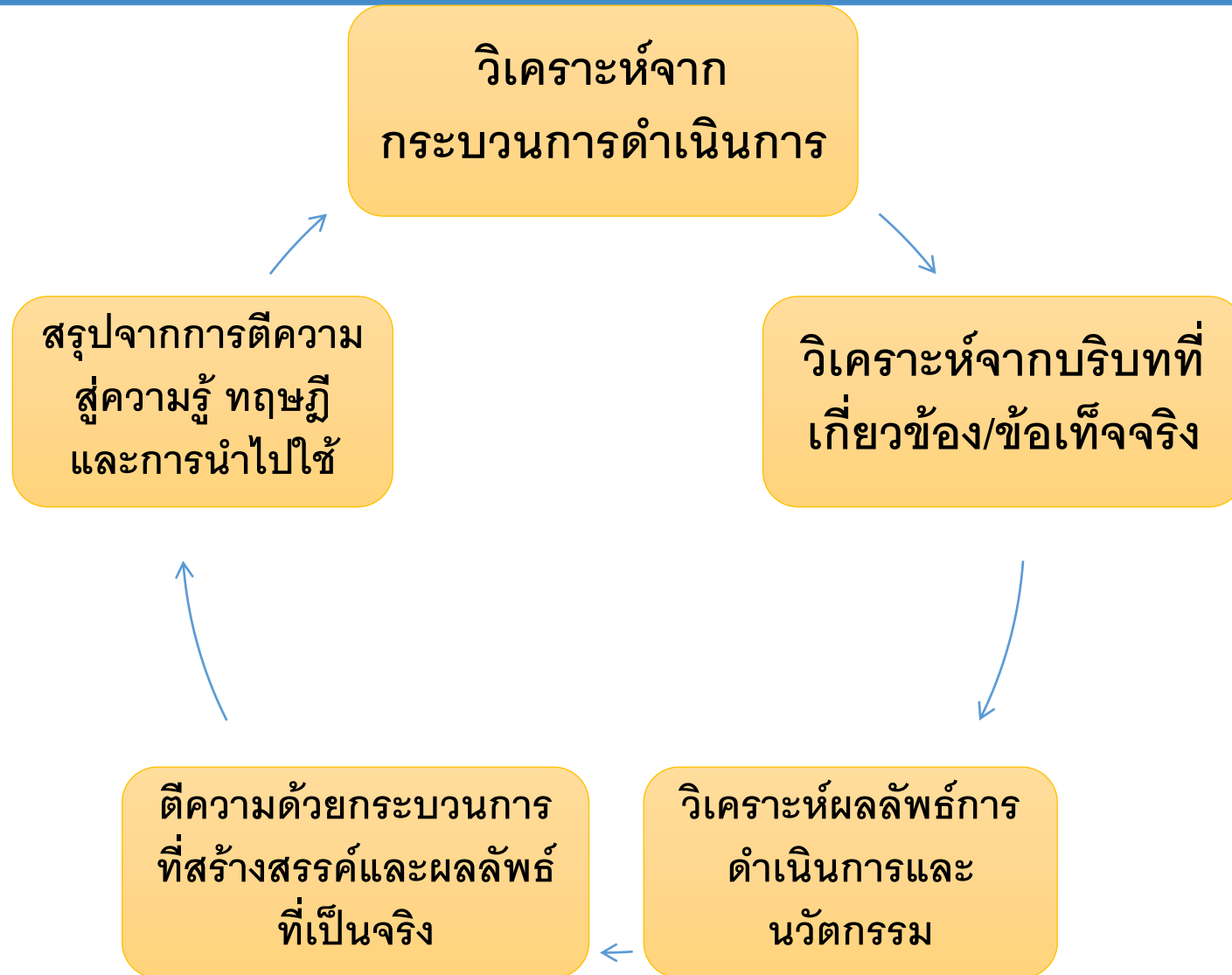




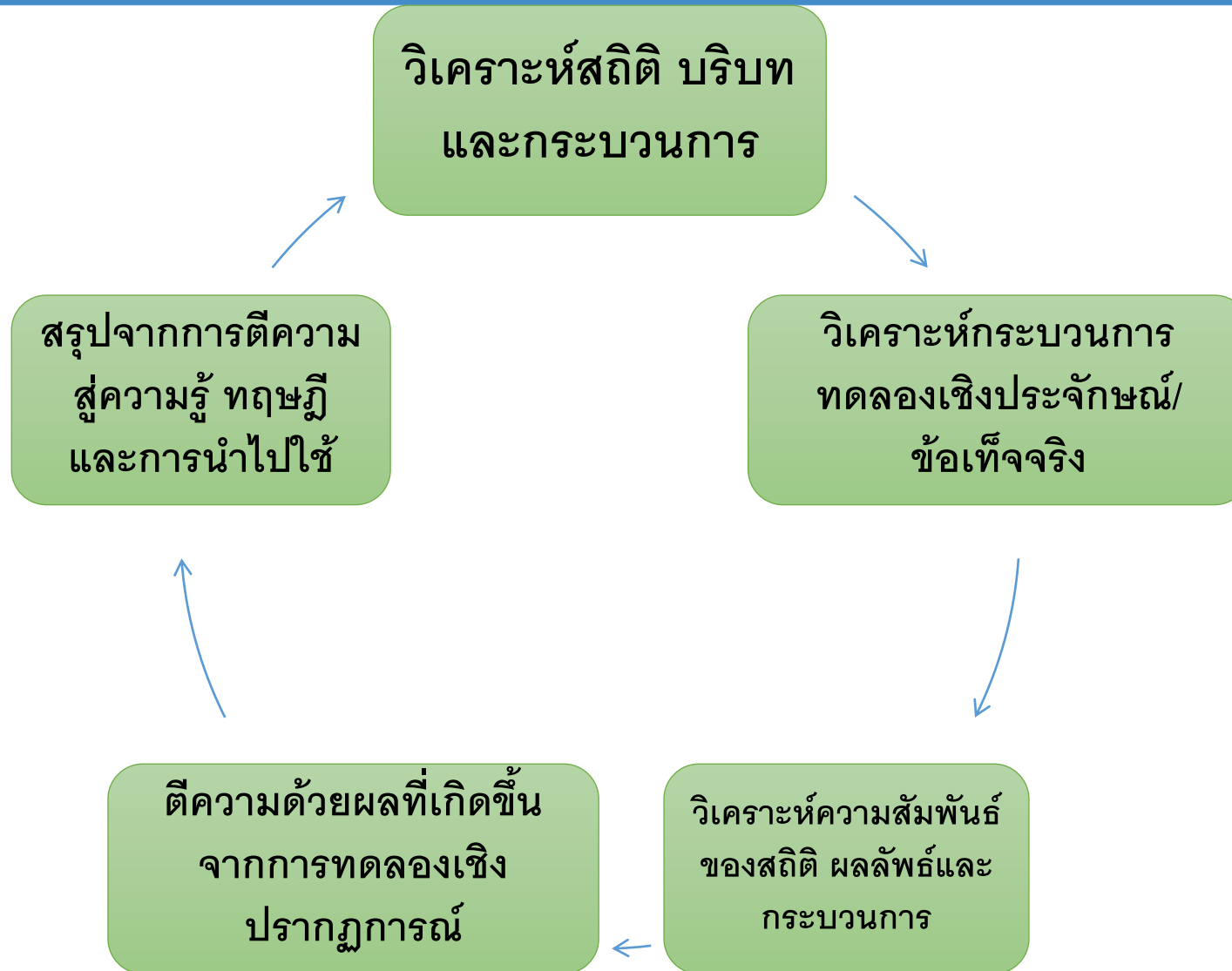
# การตีความการวิจัยเชิงคุณภาพ



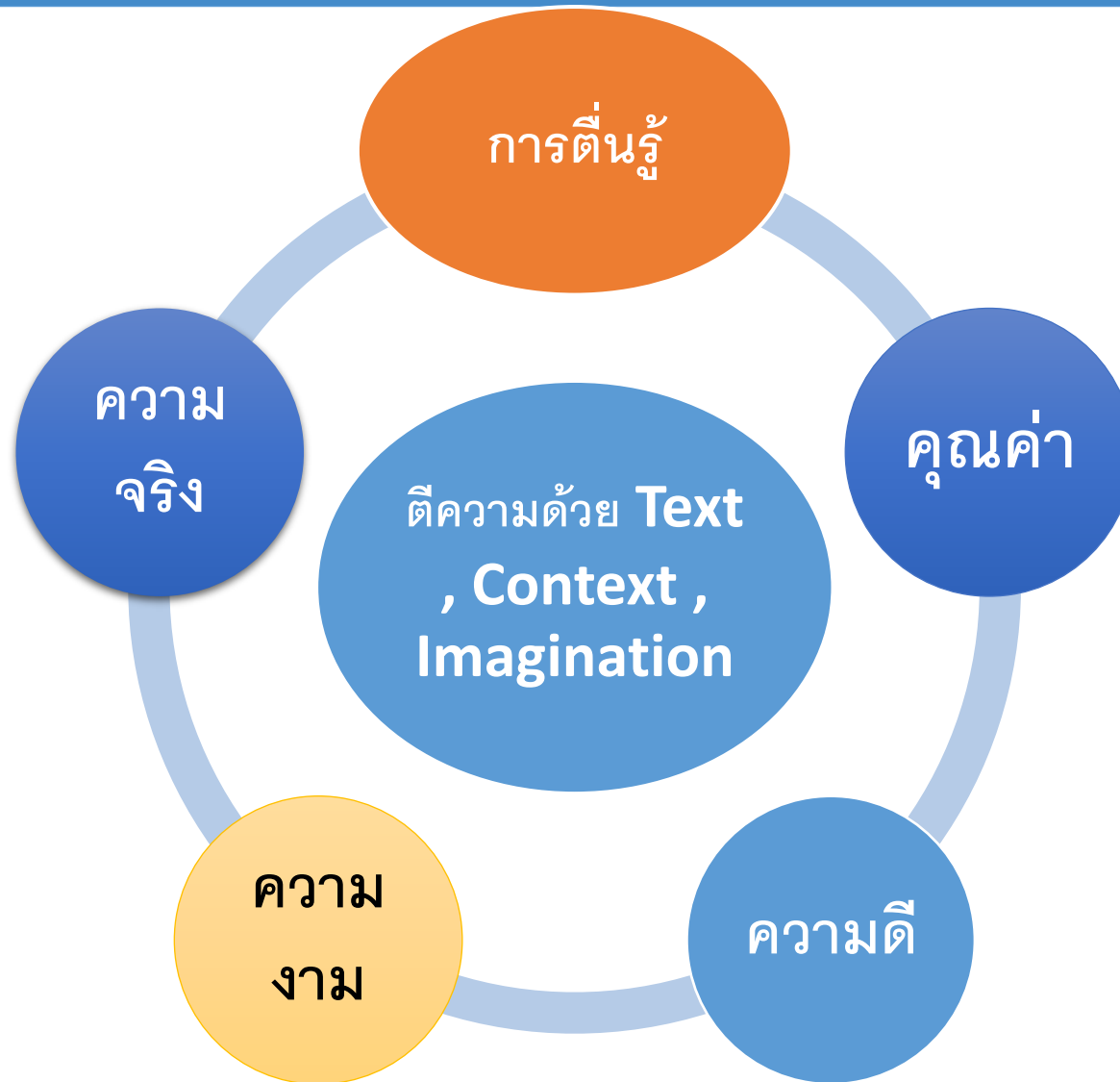
# การตีความการวิจัยเชิงปฏิบัติการ



# การตีความการวิจัยเชิงทดลอง



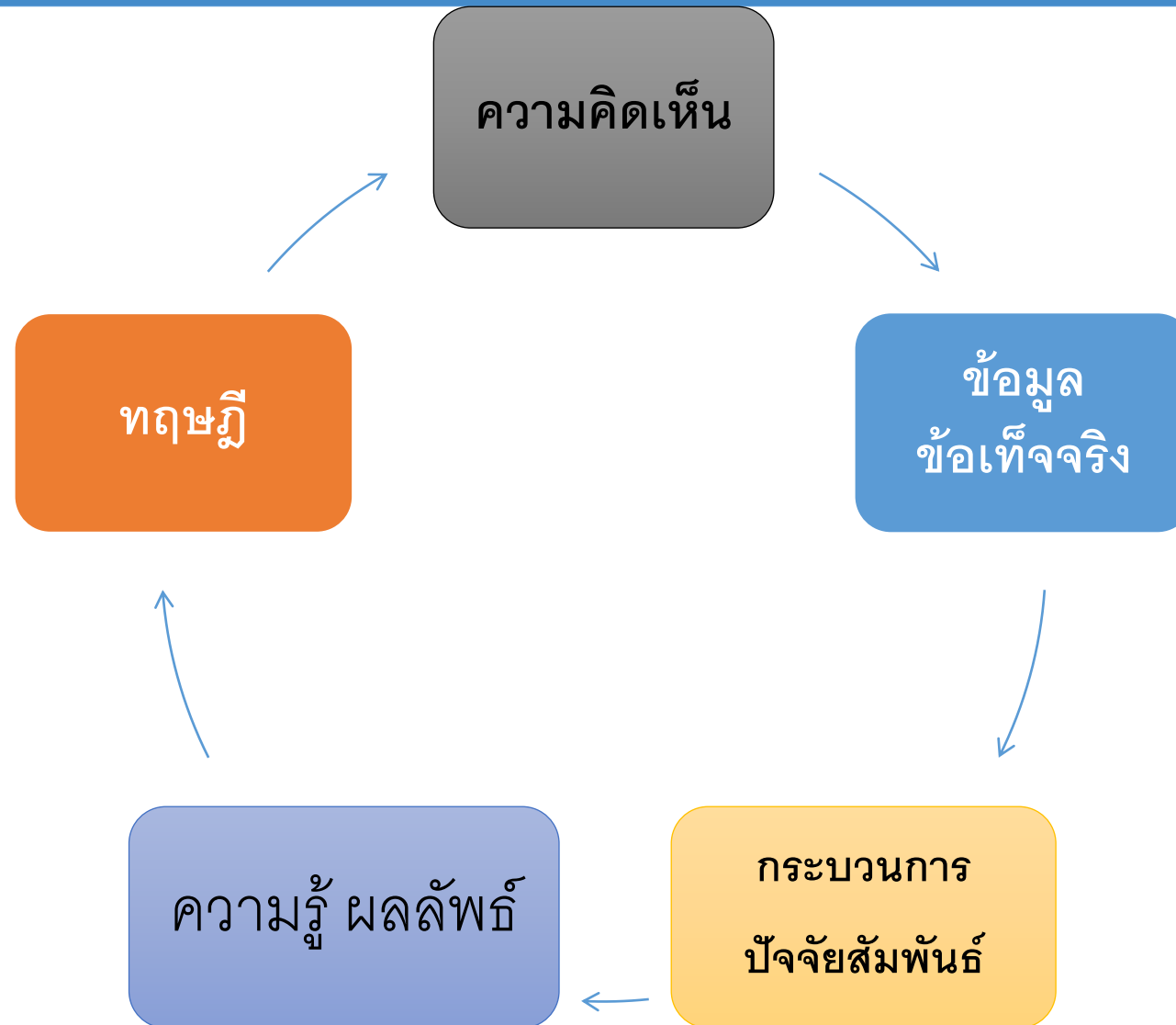
# การตีความตามศาสตร์ของการตีความเชิงพุทธ



# การตีความจากชุดความรู้สากล



# การสรุปจากการตีความสู่องค์ความรู้และทฤษฎี



# การประเมินผลการวิจัย

- **B** = ผลการวิจัยที่ได้องค์ความรู้ทั่วไป (เช่น จากข้อมูลเชิงปริมาณ คุณภาพ การสัมภาษณ์)
- **B+** = การวิจัยที่ได้องค์ความรู้และกระบวนการ (การสนทนากลุ่มจนเกิดความคิดสร้างสรรค์และกระบวนการพัฒนา)
- **A** = การวิจัยที่ได้องค์ความรู้ + กระบวนการ + นวัตกรรม (สรุปจากความรู้ไปสู่กระบวนการพัฒนาเป็นนวัตกรรม)
- **A+** = การวิจัยที่ได้องค์ความรู้ + กระบวนการ + นวัตกรรม + การนำไปใช้ในสังคม (เป็นนวัตกรรมที่แพร่หลาย)
- **เกณฑ์การวิเคราะห์/พิจารณาผลงานวิจัย**
  - ระดับ **B** และ **B+** ใช้ขอ ผศ.ได้
  - ระดับ **B+** ใช้ขอ รศ. แบบปกติ
  - ระดับ **A** ใช้ขอ รศ.แบบพิเศษ และ ศ. ได้
  - ระดับ **A+** ใช้ขอ ศ. ได้ ซึ่งต้องมี 1 เล่ม